



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

Elaborado por:  
Divisão de Planejamento Estratégico e Projetos (DEGEP/DIPEP)

Aprovado por:  
Departamento de Gestão Estratégica e Planejamento (DEGEP)

Data de Emissão:  
12/04/2018

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	APRIMORAMENTO DA JUSTIÇA CRIMINAL COMO MECANISMO DE PACIFICAÇÃO SOCIAL	Implementação das Audiências de Custódia (Continuidade)	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Implementação de processo de trabalho para realização de audiências de custódia no interior do Estado (Benfica, Campos e Volta Redonda).</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Necessidade do cumprimento de cláusula do Pacto de São José da Costa Rica, ratificado pelo Brasil, pelo decreto Executivo nº. 678/92; Não realização das audiências implica incremento da superpopulação carcerária.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Garantia dos direitos dos indivíduos detidos desnecessariamente; maior celeridade no processo de relaxamento de prisão; cumprimento de legislação transnacional.</p>	DGJUR
	INCREMENTO DA ADOÇÃO DE MEIOS ALTERNATIVOS DE COMPOSIÇÃO DE LITÍGIOS	Aprimoramento dos Mecanismos de Mediação e dos Métodos não Adversariais de Solução de Conflitos (Continuidade)	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Traçar políticas de métodos autocompositivos de conflitos, visando o desenvolvimento de ferramentas que facilitem a resolução de conflitos por meio consensual. Para tanto será necessário o mapeamento dos processos de trabalho que prestam apoio à atividade de mediação e conciliação.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Necessidade de atendimento à legislação (Lei 13105/2015 – novo CPC – e Lei 13140/2015); grande quantidade de demandas no Judiciário Fluminense, ocasionando demora na solução dos conflitos e custo elevado para o Judiciário.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Contribuir para pacificação social; evitar judicialização; desonerar magistrados e servidores envolvidos com questões judiciais de pouco poder ofensivo; reduzir custos para o TJRJ utilizando mecanismos consensuais de resolução de conflitos; contribuir para o decréscimo de demandas judiciais repetitivas; diminuir o número de litígios em curso no Judiciário Fluminense.</p>	NUPEMEC
	GESTÃO DE DEMANDAS REPETITIVAS E DE GRANDES LITIGANTES			



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE 1º GRAU	<b>Multiplicação do Protocolo Violeta (Continuidade)</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Expansão e interiorização do Projeto Violeta que visa atender aos anseios da Lei 11.340/2006, no que se refere à implementação de ações e programas socioeducacionais que disseminem valores éticos de respeito à diversidade com perspectiva de gênero, junto às escolas, instituições de ensino, cultura, esporte e lazer.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Ausência do conhecimento e observância do direito da mulher a uma vida livre de violência.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Efetividade no cumprimento do mandamento constitucional de garantia dos direitos humanos à equidade de gênero e ao problema da violência doméstica e familiar contra a mulher; maior divulgação e conscientização dos dispositivos da Lei 11.340/2006; contribuir para a formação de indivíduos multiplicadores da paz “em casa” com a implementação de um novo paradigma das relações de gênero; fomentar a prevenção à violência doméstica e familiar contra a mulher.</p>	DGJUR
	PRIORIZAÇÃO DA FASE DE EXECUÇÃO	<b>Aprimoramento do Modelo de Gestão da Dívida Ativa</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Redução do tempo de tramitação e do acervo; monitoramento dos valores recebidos com a guia compartilhada e GRERJ's vinculadas; implementação de modelo de gerenciamento dos cartórios de dívida ativa.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Morosidade no processamento dos executivos fiscais e ausência de monitoramento sobre os valores arrecadados mediante convênios firmandos com as Prefeituras; baixa arrecadação do FTREJ.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Redução do acervo; processamento automatizado; mapeamento do quantitativo real.</p>	DGJUR



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DE ATIVIDADES DE 1º GRAU	<b>Ampliação do Processo Judicial Eletrônico (Continuidade)</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Processos judiciais eletrônicos. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Sistemas obsoletos, impossibilidade de automação das atividades; dados e relatórios inconsistentes; falta de recursos humanos; Lei de Responsabilidade Fiscal. <b>BENEFÍCIOS:</b> Integração e acesso do processo à rede mundial de computadores visando à celeridade processual, segurança, facilitação de acesso à Justiça e à efetividade da prestação jurisdicional; substituição gradativa do documento em papel por formatos digitais; maior celeridade, segurança, facilitação de acesso à justiça, melhor alocação dos recursos.	DGTEC
	PRESERVAÇÃO DOS MECANISMOS DE CELERIDADE JURISDICIONAL DO PJERJ			
	VALORIZAÇÃO DA INFORMAÇÃO COMO MECANISMO DE EFETIVIDADE JURISDICIONAL			
PRESTAÇÃO JURISDICIONAL / COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL	VALORIZAÇÃO DA INFORMAÇÃO COMO MECANISMO DE EFETIVIDADE JURISDICIONAL	<b>Portal do Conhecimento do TJERJ (Continuidade)</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Ambiente virtual dinâmico para criação e guarda de conteúdos, visando o compartilhamento de informações e conhecimentos. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Necessidade de aperfeiçoar os mecanismos de apoio aos processos de tomada de decisão das atividades jurisdicionais e administrativas, com o auxílio de ferramentas tecnológicas que facilitem o compartilhamento de conhecimentos e possam fomentar a cooperação e a criação de novos conhecimentos. <b>BENEFÍCIOS:</b> Aprimoramento do sistema de pesquisa à jurisprudência; aprimoramento do banco de sentenças selecionadas; remodelagem do banco de ações civis públicas; fortalecimento da pesquisa legislativa e doutrinária; criação de ambiente virtual dinâmico para trabalho colaborativo e compartilhamento de informações; desenvolvimento da memória institucional.	DGCOM
	INCENTIVO À COMUNICAÇÃO INTERNA E COM A SOCIEDADE CIVIL			



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	PRESERVAÇÃO DOS MECANISMOS DE CELERIDADE JURISDICIONAL DO PJERJ	Efetividade dos Indicadores Jurisdicionais (Continuidade)	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Indicadores para auxiliar na gestão das unidades das 1ª e 2ª instâncias; implementação de melhorias nos indicadores existentes.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Alta complexidade na extração de dados; indisponibilidade de dados; inconsistência na apuração e no lançamento dos dados.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Facilitação e confiabilidade na extração de dados; emissão mais célere de relatórios e gráficos dos processos de trabalho.</p>	DGJUR
	VALORIZAÇÃO DA INFORMAÇÃO COMO MECANISMO DE EFETIVIDADE JURISDICIONAL	Aperfeiçoamento da Classificação dos Processos Judiciais	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Classes e assuntos dos processos judiciais atualizados.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Informações estatísticas inconsistentes.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Aumento da fidelidade da classificação dos processos e qualidade das informações estatísticas.</p>	DGJUR
	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE 1º GRAU	Erradicação do sub-registro no sistema carcerário	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Operacionalizar ações que visem à erradicação ao sub-registro dentro do sistema carcerário.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Alto índice de de pessoas não identificadas ou não identificadas corretamente dentro do sistema carcerário.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Redução do déficit carcerário; melhoria na identificação dos detentos, inclusive em relação aos crimes cometidos em Estados diferentes; potencialização das políticas de reintegração social; modernização do sistema de identificação.</p>	DGJUR



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE 1º GRAU	Plano de Valorização da Primeira Infância (Continuidade)	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Implementação de medidas administrativas, no âmbito da jurisdição da Infância, da Execução Penal da Infância e do 2º grau de jurisdição para assegurar prioridade de tramitação e celeridade a processos envolvendo, direta ou indiretamente, crianças na primeira infância, de zero a 6 anos de idade, sujeitos de medidas protetivas (inclusive nos casos de gestantes ou mães presas, que convivam com filho no cárcere); capacitação das equipes interdisciplinares das VIJl visando à adesão – e posterior difusão na rede de atendimento – de metodologia específica de cuidado de crianças na primeira infância, de zero a 6 anos de idade, sujeitos de medidas protetivas com o objetivo de promover maior celeridade e efetividade nos respectivos processos, inclusive e especialmente de adoção.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Verifica-se um quadro em que faltam medidas específicas de apoio à jurisdição da infância, processuais, nos casos envolvendo crianças até 6 anos de idade, sujeitos de medidas protetivas, a comprometer o tratamento dos processos com a prioridade absoluta; constata-se significativa deficiência no atendimento da rede a crianças na primeira infância, sujeitos de medidas protetivas, que leva muitas vezes à ineficácia dessas medidas.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Otimização do processamento e ganho de efetividade para a prestação jurisdicional protetiva da primeira infância, em especial nos casos de mulheres/mães em privação de liberdade, ou que estejam sistema socioeducativo; implementação, nas equipes interdisciplinares, de um novo paradigma de atenção e cuidados com crianças de primeira infância que estejam em situação de risco pessoal e social; preservação dos direitos das crianças de primeira infância à convivência familiar e comunitária.</p>	CEVIJ



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE 1º GRAU	Aprimoramento da Gestão da Vara de Execuções Penais	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Reestruturação das rotinas administrativas da VEP, adequando-se ao novo sistema informatizado (PROJUDI); levantamento dos novos processos de trabalho em conformidade com o novo sistema informatizado; digitalização e certificação do acervo; desenvolvimento do portal GMF; padronização e simplificação do processamento de Habeas Corpus junto à 2ª Instância e ao STJ; tombamento das cartas de execução de setença. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Volumoso acervo de execuções penais digitalizados para adequação ao novo sistema PROJUDI; modificações no processamento na VEP, procedimentos ainda não mapeados/sistematizados, não tendo sido atualizados; quantitativo de ações intentadas contra a VEP no âmbito do CNJ, por conta dos benefícios não apreciados. <b>BENEFÍCIOS:</b> Mapeamento e sistematização dos processos de trabalho da VEP; aumento da produtividade dos servidores; otimização das medidas relacionadas à execução penal; diminuição do tempo de apreciação dos benefícios de execuções penais.	GABPRES / CGJ
	APRIMORAMENTO DA JUSTIÇA CRIMINAL COMO MECANISMO DE PACIFICAÇÃO SOCIAL			
	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE 1º GRAU	Depoimento Especial de Crianças e Adolescentes vítimas ou testemunhas de crimes	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Implementação de procedimentos para realização das audiências de Depoimento Especial de crianças e adolescentes vítimas ou testemunhas de violência e abuso sexual, propiciando a efetivação da Nova Lei 13.431. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Adequação do TJRJ à nova lei; oitiva de criança e adolescentes vítimas de violência e abuso sexual não poderá mais ser no formato tradicional. <b>BENEFÍCIOS:</b> Ampliar a estrutura para o melhor aproveitamento da distribuição das novas salas especiais visando à adequação à Lei 13431/2017.	CGJ/DIATI
	APRIMORAMENTO DA JUSTIÇA CRIMINAL COMO MECANISMO DE PACIFICAÇÃO SOCIAL			



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE 1º GRAU	<b>Desenvolvimento da Certidão Eletrônica de Registro de Distribuição dos Feitos Judiciais Expedidas pelos Distribuidores, Contadores e Partidores (DCP) do Estado do Rio de Janeiro</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Requerimento e recebimento online das certidões de distribuição dos feitos judiciais cíveis e criminais, expedidas pelos Distribuidores, Contadores e Partidores (DCP) do Estado do Rio de Janeiro.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Atualmente, no Estado do Rio de Janeiro, com exceção das comarcas da Capital, Niterói e Campos dos Goytacazes, os órgãos responsáveis pela emissão das certidões de feitos judiciais são os DCPs, serviços mistos, com atribuição judicial e extrajudicial, oficializados, nos quais são lotados servidores do Poder Judiciário. Os requerimentos das certidões são feitos diretamente junto ao cartório, que deve disponibilizar servidor para o atendimento e elaboração da certidão, não havendo possibilidade de requerimento via web. Esse processo de trabalho demanda utilização de mão-de-obra pelo DCP, que poderia estar desenvolvendo outra tarefa, e faz com que o usuário tenha que reservar parte do seu dia para o requerimento, pagamento, e posteriormente, retirada do documento.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Com a implementação do projeto, serão otimizados os processos de trabalho desenvolvidos nos cartórios Distribuidores, Contadores e Partidores, hoje com déficit de funcionários, permitindo uma prestação de serviços para a sociedade mais célere e eficiente.</p>	DGFEX



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	PRESERVAÇÃO DOS MECANISMOS DE CELERIDADE JURISDICIONAL DO PJERJ	<b>Fomentar a Redução da Taxa de Congestionamento nas Serventias Judiciais</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Redução e controle da quantidade de processos no âmbito do TJERJ; Monitoramento e apoio gerencial às serventias judiciais acerca do conceito da taxa e análise dos indicadores; melhoria dos resultados estatísticos. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Ausência de conhecimento sobre a taxa de congestionamento, bem como sobre o impacto causado nos resultados estatísticos, por alimentação incorreta das informações no sistema DCP; falta de prática de gestão com os relatórios do DCP; morosidade de processamento e decisões dos processos. <b>BENEFÍCIOS:</b> Redução do acervo e conseqüente taxa de congestionamento; realidade da situação da serventia judicial demonstrada na estatística; entendimento sobre a forma de melhorar as informações dos processos, por todos que contribuem com a entrega e prestação jurisdicional; criação de canal de comunicação com as serventias judiciais para dirimir dúvidas e colher sugestões de melhoria para o sistema DCP.	DGJUR
	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE 1º GRAU	<b>Implementação das Casas de Família</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Oferecer às partes e a seus advogados serviços que visam identificar, diagnosticar, tratar e solucionar conflitos objetivos ou subjacentes ao processo, por meio de práticas e saberes multidisciplinares, ampliando o modo de solução justa e a pacificação social. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> A crescente demanda conflitiva nas famílias, a recorrência dos processos e o seu impacto na sociedade. <b>BENEFÍCIOS:</b> Efetividade na solução dos conflitos familiares. Reconfiguração dos esforços materiais e profissionais do PJERJ, com economia e melhor aproveitamento dos recursos.	NUPEMEC
	PRESERVAÇÃO DOS MECANISMOS DE CELERIDADE JURISDICIONAL DO PJERJ			



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE 1º GRAU	Operacionalizar ações que visem à Erradicação da sub-identificação de óbitos	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Diminuir o índice de sub-identificação de óbito e otimização da prestação jurisdicional.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Alto índice de sepultamentos de pessoas não identificadas; alto índice de desaparecidos que podem estar sepultadas como indigentes; ausência de dados concretos nas certidões que permitam posterior identificação das pessoas já sepultadas; fraude previdenciária, uma vez que se a pessoa não for identificada, não haverá baixa e interrupção dos benefícios; evitar fraude judiciário; superlotação do necrotério de hospitais e IMLs; dificuldade de elaboração de estatísticas e levantamentos de dados; dificuldade de familiares sepultarem os cadáveres de parentes que não possuem identificação civil; alto custo para exumação e posterior identificação de corpos enterrados como indigentes e posteriormente reclamados por familiares.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Diminuir o índice de sub-identificação de óbito; conferir maior segurança a decisões proferidas em regime plantão; padrozinhar critérios de preenchimento de registros de óbitos, conferindo maior segurança jurídica ao sistema registral; ferramenta de auxílio na busca de desaparecidos; fortalecer a rede voltada ao registro de óbito, proporcionando mais segurança na informação; diminuição de tempo que o corpo fica no IML; valorização das famílias dos insepultos que ainda estejam sob poder do Estado em câmaras mortuárias sem o devido reconhecimento, registro e sepultamento.</p>	CGJ/DGADM/ DESOP



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE 1º GRAU	Reestruturação da Central de Testamentaria e Tutoria Judicial	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Reestruturação das rotinas administrativas da Central de Testamentaria e Tutoria Judicial e da infraestrutura logística e de pessoal e capacitação da unidade, com levantamento de todas as atribuições envolvidas no sistema DCP.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Dificuldade no desenvolvimento de atividades cotidianas; ineficácia dos meios atuais de controle e gestão; ausência de banco de dados atualizado de assistidos (interditos e curatelados); ausência de publicidade dos atos; déficit de servidores especializados e tecnicamente preparados para as tarefas processuais/administrativas.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Melhoria no fluxo do processo de trabalho e reestruturação dos controles e indicadores de gestão da unidade.</p>	GABPRES /CGJ
GOVERNANÇA INSTITUCIONAL	APRIMORAMENTO DAS POLÍTICAS DE CONTROLE INTERNO DO PJERJ	Aprimoramento da Governança Institucional através do fortalecimento dos controles internos, da auditoria interna e da gestão de riscos	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Aprimoramento da Governança Institucional, quanto ao mecanismo de Controle, em relação aos componentes de gestão de riscos, de estrutura de controle interno e de auditoria interna.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Necessidade de aprimoramento institucional das unidades do PJERJ quanto ao mecanismo “controle” em relação aos componentes: gestão de riscos e controle interno; auditoria interna.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Aprimoramento da Gestão de Riscos do PJERJ, coordenada pelo DEGEP, por meio de parceria entre diretorias; servidores e colaboradores capacitados em controles internos e gestão de riscos, aprimorando os processos de trabalho e o fortalecimento da Governança Institucional; inserção de gestão de riscos e controles internos na matriz de competências técnicas gerais dos servidores do PJERJ.</p>	NAI



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA	PROMOÇÃO DA RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL	<b>Implementação do Sistema de Monitoramento nas Centrais de Penas e Medidas Alternativas</b>	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Uniformização das Centrais de Penas e Medidas Alternativas, através de um sistema corporativo próprio, objetivando a realização de um monitoramento mais eficiente e eficaz.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Falta de padronização dos serviços prestados nas CPMAs, necessidade de melhoria na gestão dos processos de trabalho realizados nas CPMAs, a fim de dar maior celeridade às atividades e obter dados estatísticos mais fidedignos.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Monitoramento da execução das penas e medidas alternativas de forma adequada; prestação jurisdicional mais efetiva, célere, transparente e de resultados.</p>	GABPRES/DEAPE
	PROMOÇÃO DA RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL	<b>Mapear Áreas de Acessibilidade nos Fóruns do Estado do Rio de Janeiro</b>	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Ordenar os Fóruns do Estado do Rio de Janeiro segundo critérios de acessibilidade estabelecido pelo DEENG, identificando os itens não atendidos, bem como as necessidades de adequação, tendo em vista a real situação do edifício, principalmente naqueles que tiverem menos de quatro itens de acessibilidade.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Necessidade de adequação dos Fóruns e unidades móveis às diretrizes de sustentabilidade previstas na Resolução CNJ nº 230/2016, bem como o cumprimento das metas relativas ao Eixo Temático III do Plano de Logística Sustentável, Qualidade de Vida no Trabalho, Construções Sustentáveis etc. Observância da Lei 13.146/2015.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Reconhecimento do TJERJ como órgão fomentador da responsabilidade socioambiental, através da adoção de práticas que visem eliminar as barreiras que dificultam o acesso das pessoas com deficiência ou com mobilidade reduzida ao Judiciário; melhoria na qualidade do atendimento e prestação de serviços de forma mais igualitária; facilitação de acesso aos jurisdicionados com necessidades especiais.</p>	GABPRES/DEAPE



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
GESTÃO DE PESSOAS / TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	APRIMORAMENTO DA CAPACITAÇÃO E DAS COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS	<b>Implementação do Novo Sistema GPES (Continuidade)</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Elaborar um novo GPES, sistema utilizado para registro das situações funcionais de magistrados e servidores e colaboradores do PJERJ; desenvolvimento de cada rotina para que o novo GPES seja um sistema que permita aos usuários a realização eficiente de tarefas; em parceria com a DGTEC, o projeto terá as seguintes etapas: higienização dos bancos de dados; planejamento do novo banco de dados; planejamento das novas rotinas, prevendo maior automação; comunicação plena com os demais sistemas, especialmente com o de folha de pagamento, evitando-se mais de um lançamento da mesma informação; funcionamento de portais de gestores e de servidores, com máxima disponibilidade de informações e tarefas, evitando-se atendimentos e processos administrativos desnecessários; migração dos sistemas em plataforma Mumphs, que está obsoleta e deve ser extinta.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Os sistemas utilizados pela DGPEs estão obsoletos comparando-se com as ferramentas existentes em outras instituições públicas ou privadas. Os sistemas, quase em sua totalidade, servem tão somente para registro das informações em banco de dados, com baixa automação dos processos de trabalho. O retrabalho é constante, gerando demanda por mão-de-obra e a apresentação de dados e relatórios inconsistentes.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Automação dos processos de trabalho; redução do retrabalho e, em consequência, dos lançamentos equivocados; emissão de relatórios com maior confiabilidade; possibilidade de redução de recursos materiais e humanos.</p>	DGPEs
	VALORIZAÇÃO DOS MAGISTRADOS E DA CARREIRA DA MAGISTRATURA			
	VALORIZAÇÃO DOS SERVIDORES E DA CARREIRA DE SERVENTUÁRIO DA JUSTIÇA			
	APRIMORAMENTO DOS SISTEMAS INSTITUCIONAIS			



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
GESTÃO DE PESSOAS	APRIMORAMENTO DA CAPACITAÇÃO E DAS COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS	Programa Integrado de Gestão de Pessoas	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Ações integradas que contribuam para o desenvolvimento de competências pessoais e profissionais dos servidores e gestores do PJERJ.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> A grave crise financeira que assola o Estado do Rio de Janeiro repercutiu negativamente e de forma efetiva sobre os servidores e gestores de nossa Instituição. Com o quadro de servidores reduzido e sem a perspectiva de novos concursos, as equipes estão atuando no seu limite e com uma demanda cada vez maior. Finalmente, a falta de reajuste salarial contribui ainda mais para agravar o quadro de desmotivação entre as equipes. Diante desse quadro, observamos os servidores e gestores desmotivados e despreparados para atuar sob esse novo contexto, gerando reflexos negativos no desempenho de nossas unidades organizacionais.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Servidores capacitados, motivados e saudáveis, gerando o aumento da produtividade, a redução do afastamento por licença médica, com a consequente satisfação dos usuários.</p>	DGPES
	VALORIZAÇÃO DOS SERVIDORES E DA CARREIRA DE SERVENTUÁRIO DA JUSTIÇA			



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA	APRIMORAMENTO DA SEGURANÇA AOS MAGISTRADOS, SERVIDORES E EDIFICAÇÕES	<b>Aprimorar a segurança nas instalações físicas do PJERJ com a implementação do Sistema de Controle de Acesso (Continuidade)</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Unidade do PJERJ com o acesso controlado; acautelamento de armas de fogo nas Unidades do PJERJ; acautelamento de objetos que ofereçam risco aos magistrados, servidores e usuários do PJERJ. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Risco de resgate de presos de altíssima e alta periculosidade nas dependências das Unidades do PJERJ; risco de ingresso de pessoas não autorizadas portando arma de fogo ou objetos que ofereçam risco aos magistrados, servidores e usuários do PJERJ; atendimento à Resolução 104/2010 do CNJ. <b>BENEFÍCIOS:</b> Aprimoramento da segurança dos magistrados, servidores e usuários do PJERJ; riscos afetos à segurança da Unidade do PJERJ minimizados; unidade do PJERJ segura.	DGSEI
	APRIMORAMENTO DA SEGURANÇA AOS MAGISTRADOS, SERVIDORES E EDIFICAÇÕES	<b>Expansão do sistema de videoconferência nas audiências nas Varas Criminais do PJERJ</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Aumento da segurança nas instalações do PJERJ e no Estado do RJ mediante expansão do sistema de videoconferência nas audiências de Varas Criminais para presos de altíssima e alta periculosidade. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Riscos de regaste de presos no traslado e no interior das instalações do PJERJ. <b>BENEFÍCIOS:</b> Redução do quantitativo de presos nas dependências do PJERJ; aumento do nível de segurança dos magistrados, servidores e usuários do PJERJ; dispensa de logística para o deslocamento do preso; redução do risco à população em virtude da diminuição dos deslocamentos de presos de alta periculosidade em vias públicas.	DGSEI



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA	APRIMORAMENTO LOGÍSTICO DO PJERJ	<b>Aprimoramento da Gestão do Patrimônio Fase3 (Continuidade)</b>	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Aprimorar funcionalidades dos sistemas do DEPAM, possibilitando integração entre gestão patrimonial, almoxarifado e compras.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Prestação de contas aprovada pelo TCE com ressalvas desde 2009, por diferenças entre estoque físico e o informatizado. Apontamentos de auditoria interna em 2014 constatou fragilidades no controle patrimonial, o que enseja ajustes nas ferramentas de informática; alteração na numeração dos classificadores de despesa, conforme Resolução SEPLAG nº 1254/2014, impactando diretamente em todos os códigos atualmente lançados nos bancos de dados dos sistemas do DGLOG/DEPAM, DGPCF, DGTEC.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Minimização de erros de inventário; dados e relatórios mais exatos, permitindo gestão de patrimônio e material mais eficaz e eficiente; manutenção do aprimoramento logístico, por meio de contratação de software e aquisição de equipamentos de controle eletrônico de estoque, para proporcionar o controle eletrônico do almoxarifado do TJERJ com a utilização de ferramenta com tecnologia de registro, leitura e controle automático dos produtos, que possibilitará a criação de etiquetas com código de barras, de forma a facilitar a separação, contagem, conferência, expedição sejam realizadas com a leitura da etiqueta, e resultando conseqüentemente na agilização do procedimento de inventário, efetivo controle de quantitativo e valores, transparência das informações e correto planejamento para novas aquisições.</p>	DGLOG



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
<b>ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA</b>	<b>INFRAESTRUTURA PREDIAL COMO MECANISMO DE EFETIVIDADE JURISDICIONAL</b>	<b>Plano de Obras</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Obras:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Readequação do complexo judiciário do Fórum Central (Continuação)</li><li>- Complementação da obra do Fórum da Comarca de Angra dos Reis (Continuação)</li><li>- Compra de unidades resfriadoras de água com condensação a ar (chiller), com prestação de serviço de instalação, para o prédio do Fórum Regional da Barra da Tijuca.</li><li>- Compra de unidades resfriadoras de líquido com prestação de serviço de instalação para o prédio do Fórum da Comarca de Belford Roxo e Comarca de Duque de Caxias.</li><li>- Compra de uma unidade resfriadora de água com prestação de serviço de instalação para o prédio da Comarca de Macaé.</li><li>- Complementação de obra do Fórum da Comarca de Arraial do Cabo e Iguaba Grande.</li><li>- Reforma e substituição das esquadrias do prédio das Secretarias da Comarca de Niterói.</li><li>- Execução de obras de reforma da estação de tratamento de esgotos do Fórum da Comarca de Barra Mansa.</li><li>- Reforma para modernização do sistema de ar condicionado (chiller) do Fórum de Cabo Frio.</li><li>- Contratação de empresa especializada para elaboração do plano básico de zona de proteção para o Heliponto Ministro Nelson Hungria (SDNU).</li><li>- Readequação do Centro Administrativo do TJ.</li></ul> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Instalações obsoletas e ultrapassadas, muitas delas ainda com a configuração original em estado precário, sem acessibilidade e com espaço físico insuficiente nas serventias para a demanda atual, prejudicando o bom funcionamento das atividades forenses.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Contribuir com a estratégia do PJERJ possibilitando que as Unidades Organizacionais e Servidores desempenhem suas atividades com maior conforto e segurança; valorização de servidores e jurisdicionados.</p>	<b>DGLOG</b>



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	APRIMORAMENTO DA INFRAESTRUTURA E DOS EQUIPAMENTOS DE TI	<b>Atualização do Parque Tecnológico (Continuidade)</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Atualização do parque tecnológico, compreendendo a substituição de: Em 2017, 2.330 microcomputadores, de 1.536 impressoras e de 539 scanners fora da garantia, 612 switches de acesso, 2 balanceadores de aplicação, 1 storage. Em 2018, 2.330 microcomputadores, de 1.500 impressoras e de 950 scanners e 1.000 notebooks fora da garantia, 2 Switches Data Center e aquisição de 2 switches Core, 612 switches de acesso e contratação de dois circuitos de acesso à internet. Nova contratação de circuitos de dados de longa distância.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Os equipamentos fora de garantia têm custo x benefício desvantajoso para o TJERJ, devido ao seu elevado valor de manutenção e baixo desempenho, gerando baixa produtividade, além de não acompanharem a demanda dos novos sistemas corporativos e suas atualizações.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Redução do número de manutenções; maior celeridade do trabalho jurisdicional, maior desempenho da infraestrutura, disponibilidade, integridade.</p>	DGTEC
	APRIMORAMENTO DOS SISTEMAS INSTITUCIONAIS	<b>Estudo técnico para atualização do sistema informatizado administrativo (Processo Administrativo Eletrônico) (Continuidade)</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Estudo e pesquisa de nova solução tecnológica para o tratamento de processos administrativos do TJRJ.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Demora no trâmite dos processos; custos com as licenças; ineficiência do EPROT devido a travamentos e lentidão acima do desejável; gastos com impressão (equipamentos, papel, manutenção, suporte).</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Facilidades no tratamento dos processos, com capacidade de definir regras para encaminhamento, propiciando a redução do tempo de tramitação e permitindo o acesso democrático e rápido às informações documentadas e a redução de custos.</p>	DGTEC



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	APRIMORAMENTO DOS SISTEMAS INSTITUCIONAIS	Estudo técnico para atualização dos sistemas informatizados de 1º e 2º grau	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Estudo de nova solução tecnológica para os sistemas de 1º e 2º graus, visando à tomada de decisão pela Alta Administração.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Plataforma dos sistemas judiciais atuais estão em tecnologia defasada, podendo trazer problemas com atualizações dos sistemas operacionais; necessidade de unificação dos sistemas de 1º e 2º grau.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Modernização das plataformas dos sistemas atuais, com a unificação dos mesmos, saindo da relação cliente/servidor para um ambiente web mais moderno.</p>	DGTEC



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
ORÇAMENTO E FINANÇAS	APRIMORAMENTO DA GOVERNANÇA FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA DO PJERJ	<b>Modernização da Gestão Fiscal (Continuidade)</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Integrar ações de planejamento, controle e execução orçamentária, financeira e contábil, visando ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho, treinamento e alocação eficiente de pessoas e captação e melhoria dos recursos de TI.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Necessidade de implantar modelo mais eficiente de gestão das receitas e despesas.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Atender de forma mais dinâmica e ágil demandas e solicitações; otimizar recursos operacionais; aumento de transparência na utilização dos recursos públicos; garantir cumprimento da Lei de Responsabilidade Fiscal, Lei de Acesso à Informação e das novas Normas Brasileiras de Contabilidade aplicadas ao Setor Público.</p>	DGPCF
	APRIMORAMENTO DA GOVERNANÇA FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA DO PJERJ	<b>Racionalização do Acervo Arquivístico do PJERJ – Documentos Administrativos</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Descarte de documentos administrativos armazenados na Rede de Arquivos do PJERJ com aplicação do Código de Classificação de Documentos (CCD) e da Tabela de Temporalidade de Documentos (TTD).</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Acervo de documentos administrativos armazenados na Rede de Arquivos do PJERJ sem a devida classificação de acordo com o CCD, impossibilitando a destinação final destes, gerando custos de guarda e gerenciamento.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Redução de custos e liberação de espaço de armazenamento por meio de descarte de documentos administrativos.</p>	DGCOM