

# NOÇÕES DE GESTÃO ESTRATÉGICA- NGES

---

Competência técnica: Gestão da Qualidade  
Conhecimentos relacionados: Sistema Integrado de Gestão (SIGA)

## Objetivo Geral

Dar noções aos servidores do PJERJ sobre as diretrizes estratégicas da instituição, favorecendo a coordenação e integração de equipes para a geração de resultados das ações alinhadas aos objetivos estratégicos estabelecidos no planejamento estratégico do Poder Judiciário.

## Objetivos Específicos

- Entender a metodologia para a formulação da política de gestão estratégica e as diretrizes para o planejamento estratégico da instituição;
- Apresentar conceitos básicos sobre *balanced scorecard*;
- Conhecer os conceitos básicos de gestão de projetos.

## Metodologia e Recursos

Aulas expositivas, recursos audiovisuais, dinâmica de grupo, aulas práticas e debates.

## Conteúdo Programático

- Introdução – Princípios da Formulação Estratégica com Foco em Resultados;
- Políticas Públicas para Gestão;
- A Gestão Estratégica do PJERJ;
- *Balanced Scorecard*;
- Gestão de projetos.

## Avaliação

Sem aplicação de Verificação de Aprendizagem.

## Bibliografia

- HITT, Michael A., IRELAND, Duane. R., HOSKISSON, Robert E. *Administração Estratégica*. 2 ed. São Paulo: Cengage Learning, 2011.
- MINTZBERG, Henry. *Safári de Estratégia: um roteiro pela selva do planejamento estratégico*. 2 ed. Porto Alegre: Bookman, 2010.
- CNJ – Conselho Nacional de Justiça. *Estratégia do Poder Judiciário*. (<http://www.cnj.jus.br/>). 2009.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE – PMI. *A guide to the project management body of knowledge*. Syba: PMI Publishing Division, [www.pmi.org](http://www.pmi.org), 2004.

**ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.**

- ALDABÓ, Ricardo. *Gerenciamento de projetos: procedimento básico e etapas essenciais*. São Paulo: Artliber, 2001.
- CAVALIERI, A., DINSMORE P. C. *Como se Transformar em um Profissional em Gerenciamento de Projetos*, Ed. Qualitymark, São Paulo, 2003.
- VARGAS, Ricardo Viana. *Gerenciamento de projetos: estabelecendo diferenciais competitivos*. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

### **Carga horária**

4 horas

Atualização: 24/11/2016	Revisão: 00
-------------------------	-------------