

GESTÃO ESTRATÉGICA – AVANÇADO – GESTR

Competência técnica: Gestão da Qualidade
Conhecimentos relacionados: Sistema Integrado de Gestão

Objetivo Geral

Capacitar os servidores do PJERJ na compreensão das diretrizes estratégicas da instituição, favorecendo a coordenação e a integração de equipes para a geração de resultados das ações alinhadas aos objetivos estratégicos estabelecidos no planejamento estratégico do Poder Judiciário.

Objetivos Específicos

- Entender a metodologia para a formulação da política de gestão estratégica e as diretrizes para o planejamento estratégico da instituição;
- Apresentar e desenvolver os conceitos básicos e específicos sobre *balanced scorecard*;
- Demonstrar a importância da integração entre os indicadores da instituição, bem como a sua análise e objetividade dos resultados;
- Conhecer os conceitos básicos de gestão de projetos;
- Identificar os elementos fundamentais de um projeto – estratégico ou operacional;
- Criar um projeto utilizando documentação específica utilizada na instituição;
- Demonstrar a importância na integração da equipe para o sucesso de um projeto, desde a fase de planejamento à fase de execução;
- Consolidar e divulgar informações gerenciais;
- Apresentar a correlação entre projetos e processos de trabalho.

Metodologia e Recursos

Aulas expositivas, recursos audiovisuais, dinâmica de grupo, aulas práticas debates.

Conteúdo Programático

- Princípios da Formulação Estratégica com Foco em Resultados;
- Políticas Públicas para Gestão;
- A Gestão Estratégica do PJERJ:
 - Direcionadores Estratégicos;
 - Planejamento Estratégico;
 - Comunicação da Estratégia;
- Resoluções do Conselho Nacional de Justiça referentes à gestão estratégica (e que afetam a gestão estratégica);
- *Balanced Scorecard*;
- A Metodologia do *Balanced Scorecard* para Organizações Públicas;

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

- As Perspectivas do *Balanced Scorecard*;
- Mapa Estratégico;
- Indicadores Estratégicos;
- Metas e Iniciativas Estratégicas;
- O Modelo de BSC adotado pelo PJERJ;
- Gestão de projetos:
 - Teoria Geral;
 - Definição de projeto estratégico no PJERJ;
 - Fases de um projeto estratégico;
 - Definição de projeto de gestão operacional;
- Procedimento para consolidação e divulgação de informações gerenciais no PJERJ;
- Gestão por Processos de Trabalho;
- Revisão Geral;
- Exercício prático – Estudo de caso exemplificativo.

Avaliação

Verificação de aprendizagem escrita aplicada no final do curso.

Bibliografia

- HITT, Michael A., IRELAND, Duane. R., HOSKISSON, Robert E. *Administração Estratégica*. 2 ed. São Paulo: Cengage Learning, 2011.
- MINTZBERG, Henry. *Safári de Estratégia: um roteiro pela selva do planejamento estratégico*. 2 ed. Porto Alegre: Bookman, 2010.
- CNJ – Conselho Nacional de Justiça. *Estratégia do Poder Judiciário*. (<http://www.cnj.jus.br/>). 2009.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE – PMI. *A guide to the project management body of knowledge*. Syba: PMI Publishing Division, www.pmi.org, 2004.
- ALDABÓ, Ricardo. *Gerenciamento de projetos: procedimento básico e etapas essenciais*. São Paulo: Artliber, 2001.
- CAVALIERI, A., DINSMORE P. C. *Como se Transformar em um Profissional em Gerenciamento de Projetos*, Ed. Qualitymark, São Paulo, 2003.
- VARGAS, Ricardo Viana. *Gerenciamento de projetos: estabelecendo diferenciais competitivos*. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

Carga horária

12 horas

Atualização: 02/05/2017	Revisão: 00
-------------------------	-------------