



## **GESTÃO ESTRATÉGICA**

# **Conselho de Diretores-Gerais (CODIG)**

**10/10/2014**

**Presidente do TJERJ:  
Des. Leila Mariano**



# PAUTA

## Pauta Geral:

- Orientações para a entrega do Relatório de Final de Gestão
- Situação atualizada dos Projetos Estratégicos
- Comentários das Resoluções do CNJ, em especial, sobre Sustentabilidade e Gestão de Pessoas

## Pauta Específica das Diretorias-Gerais:

### Ordem de apresentação dos slides das Diretorias-Gerais

- 1) DGPES
- 2) DGLOG
- 3) DGTEC
- 4) DGSEI
- 5) DGCOM
- 6) DGPCF
- 7) DGENG
- 8) DGDIN
- 9) DGJUR



## ORIENTAÇÕES PARA ENTREGA DO RELATÓRIO DE FINAL DE GESTÃO



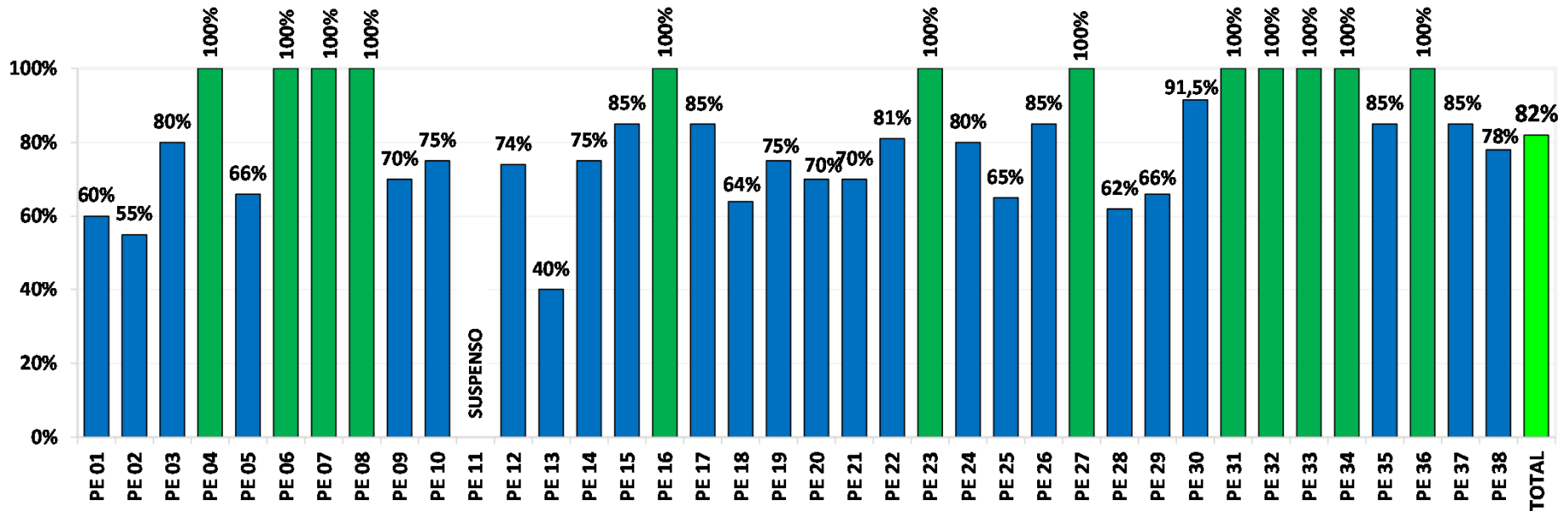


# SITUAÇÃO ATUALIZADA DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS



## PAUTA GERAL

Implementação dos Projetos Estratégicos - 10/10/2014



CÓD.	PROJETO
PE 01	Efetividade de Jurisdição Cível
PE 02	Efetividade de Jurisdição da Infância e Juventude
PE 03	Efetividade de Jurisdição Penal
PE 04	Efetividade de Jurisdição da Violência Contra a Mulher
PE 05	Efetividade de Jurisdição Empresarial
PE 06	Implementação da Estrutura Organizacional
PE 07	Revisão da Estrutura Organizacional
PE 08	Atualização do CODJERJ
PE 09	Uniformização da Jurisprudência das Câmaras de Consumo e Turmas Recursais
PE 10	Instalação e Fortalecimento das Câmaras de Consumo
PE 11	Unificação dos Protocolos Judiciais e Administrativos
PE 12	Readequação do Complexo Judiciário
PE 13	Atualização do Regimento Interno

CÓD.	PROJETO
PE 14	Estratégia Estadual de Autocomposição
PE 15	Fortalecimento da Central de Assessoramento Fazendário
PE 16	Pagamento dos Precatórios Judiciais
PE 17	Racionalização dos Processos da SETOE
PE 18	Racionalização do Arquivo Central
PE 19	Desenvolvimento de Política de Recursos Humanos
PE 20	Elaboração do Plano de Cargos e Salários
PE 21	Fortalecimento do Modelo de Gestão de Pessoas por Competências
PE 22	Elaboração do Projeto da Universidade Corporativa
PE 23	Sistematização da Gestão Orçamentária
PE 24	Implementação de Sistema de Indicadores Jurisdicionais
PE 25	Implementação de Sistema de Indicadores Administrativos
PE 26	Gestão do Patrimônio

CÓD.	PROJETO
PE 27	Implementação da Lei de Acesso à Informação
PE 28	Desenvolvimento de Política de Comunicação Institucional
PE 29	Governança de TI
PE 30	Processo Eletrônico Judicial
PE 31	Processo Eletrônico Administrativo
PE 32	Padronização de Atos de Gestão Administrativa
PE 33	Ciclo de Gestão Contratual
PE 34	Guia Verde
PE 35	Elaboração de Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos para o PJERJ
PE 36	Instalação de Sistemas de Videoconferência
PE 37	Especialização em Direito Administrativo
PE38	Sistema de Controle de Acesso

## PROPOSTA DE PROJETOS ESTRATÉGICOS LEGADOS



**PROJETOS ESTRATÉGICOS LEGADOS** serão aqueles cuja implementação completa irá ultrapassar o biênio 2013/2014, ficando, portanto, “legados” para a próxima gestão, ou mesmo, para anos subsequentes.

### METODOLOGIA

A metodologia atual prevê que **TODOS** os projetos sejam divididos em **Fase 1** e **Fase 2**, a fim de facilitar o monitoramento dentro do biênio.

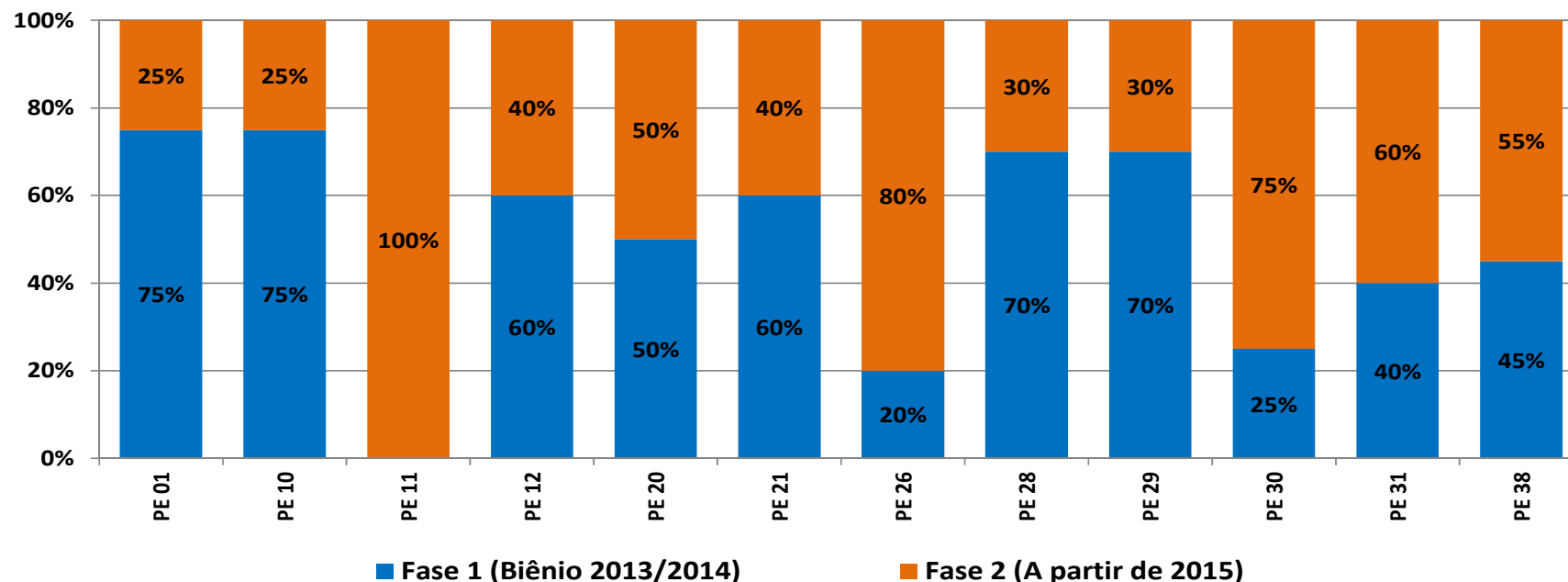
Assim, **TODOS os projetos devem atingir 100% de implementação das ações planejadas** e, ao final de 2014, aqueles que não conseguirem, estarão com ações em atraso, independente de serem “legados” ou não.

Novos cronogramas e escopos serão desenvolvidos no próximo biênio para os projetos “legados”.



## PROPOSTA DE PROJETOS ESTRATÉGICOS LEGADOS

**% Representativo dos Projetos Estratégicos Legados por período - Proposta Fase 1 (Biênio 2013/2014) / Fase 2 (A partir de 2015)**



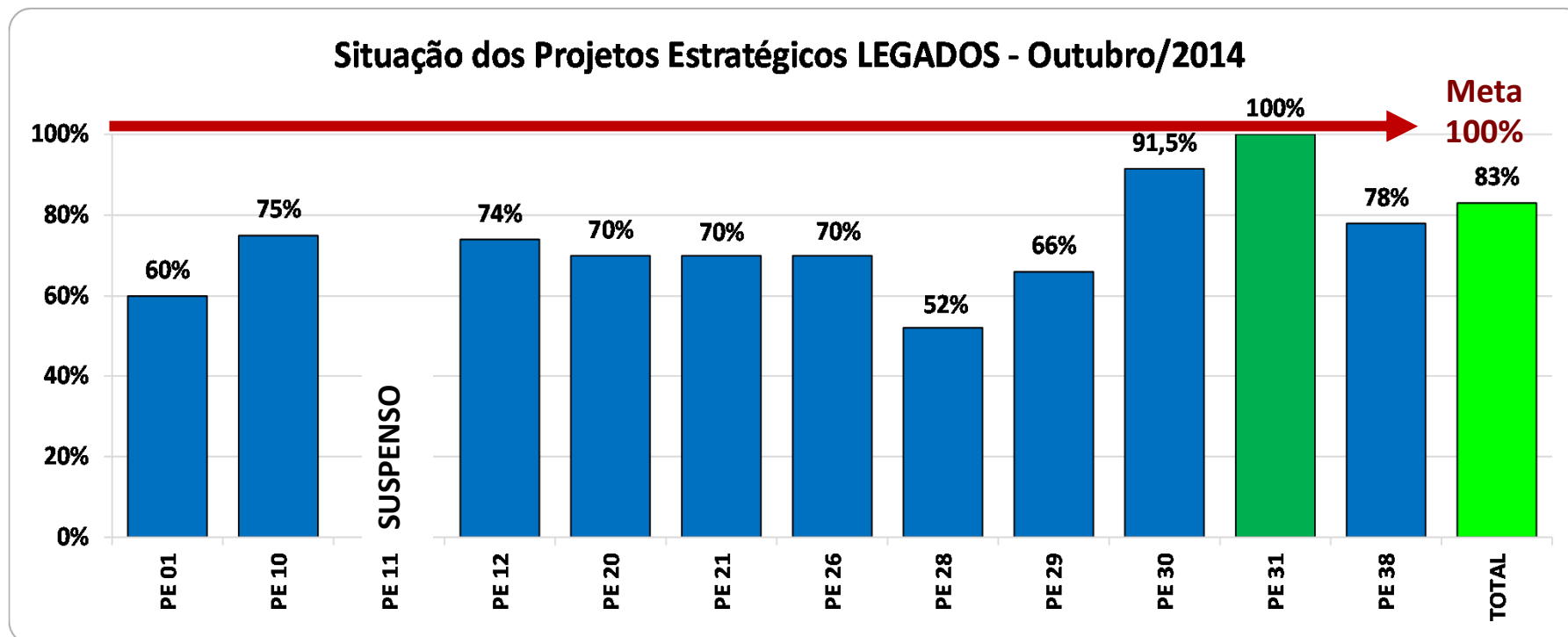
CÓD.	PROJETO
PE 01	Efetividade de Jurisdição Cível
PE 10	Instalação e Fortalecimento das Câmaras de Consumo
PE 11	Unificação dos Protocolos Judiciais e Administrativos
PE 12	Readequação do Complexo Judiciário
PE 20	Elaboração do Plano de Cargos e Salários
PE 21	Fortalecimento do Modelo de Gestão de Pessoas por Competências

CÓD.	PROJETO
PE 26	Gestão do Patrimônio
PE 28	Desenvolvimento de Política de Comunicação Institucional
PE 29	Governança de TI
PE 30	Processo Eletrônico Judicial
PE 31	Processo Eletrônico Administrativo
PE 38	Sistema de Controle de Acesso





## SITUAÇÃO ATUALIZADA DA IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS LEGADOS - Fase 1 (2014)



CÓD.	PROJETO
PE 01	Efetividade de Jurisdição Cível
PE 10	Instalação e Fortalecimento das Câmaras de Consumo
PE 11	Unificação dos Protocolos Judiciais e Administrativos
PE 12	Readequação do Complexo Judiciário
PE 20	Elaboração do Plano de Cargos e Salários
PE 21	Fortalecimento do Modelo de Gestão de Pessoas por Competências

CÓD.	PROJETO
PE 26	Gestão do Patrimônio
PE 28	Desenvolvimento de Política de Comunicação Institucional
PE 29	Governança de TI
PE 30	Processo Eletrônico Judicial
PE 31	Processo Eletrônico Administrativo
PE38	Sistema de Controle de Acesso

## COMENTÁRIOS DAS RESOLUÇÕES DO CNJ (EM ESPECIAL, SUSTENTABILIDADE & GESTÃO DE PESSOAS)



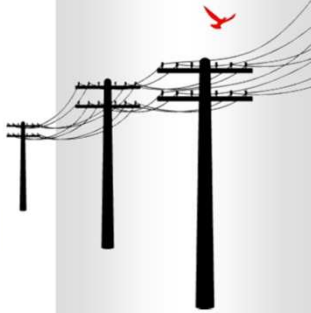




**- DGPEs -**  
**Diretoria-Geral de**  
**Gestão de Pessoas**

## **PAUTA ESPECÍFICA DAS DG**

- Relatório ESAJ – Pós-Graduação e EAD
- Convênio com a UFRJ
- Projeto de Lei de Cargos em Comissão e Função Gratificada (Chefes de Serventia)
- **Projetos Estratégicos:**
  - Plano de Cargos e Salários
  - Política de Recursos Humanos
  - Modelo de Gestão de Pessoas por Competências



**- DGLOG -**  
**Diretoria-Geral de**  
**Logística**

## PAUTA ESPECÍFICA DAS DG

- Série histórica com o “Tempo Médio do Ciclo de Contratação”, com análise
- Situação da aquisição de sistemas administrativos
- Efetividade da redução do consumo de água, energia elétrica e papel
- Situação da aquisição de viaturas de serviço (com alienação dos obsoletos)



**- DGTEC -**  
**Diretoria-Geral de**  
**Tecnologia da Informação**

## **PAUTA ESPECÍFICA DAS DG**

- Situação da aquisição de sistemas administrativos
- Sistema / Portal da Ouvidoria
- EAD da ESAJ
- Nuvem
- Portal do PJERJ
- Sistema da VEP
- Sistema dos Juizados
- Sistema dos Juizados de Fazenda
- Consulta online da jurisprudência
- **Projetos Estratégicos:**
  - Processo Administrativo Eletrônico
  - Processo Judicial Eletrônico



**- DGSEI -**  
**Diretoria-Geral de**  
**Segurança Institucional**

## **PAUTA ESPECÍFICA DAS DG**

- Regulamentação dos portais – continuar como PAD ou regulamentar
- **Projetos Estratégicos:**
  - Sistema de Controle de Acesso

## PAUTA ESPECÍFICA DAS DG



**- DGCOM -**  
**Diretoria-Geral de**  
**Comunicação Institucional**

- Ações do Arquivo Central – Situação da Tabela de Temporalidade
- Edição dos Atos Normativos nº. 15, 16 e 18/2014
- Livro dos Fóruns
- Livro Inventário de Bens

## PAUTA ESPECÍFICA DAS DG



**- DGPCF -**  
**Diretoria-Geral de**  
**Planejamento,**  
**Coordenação e Finanças**

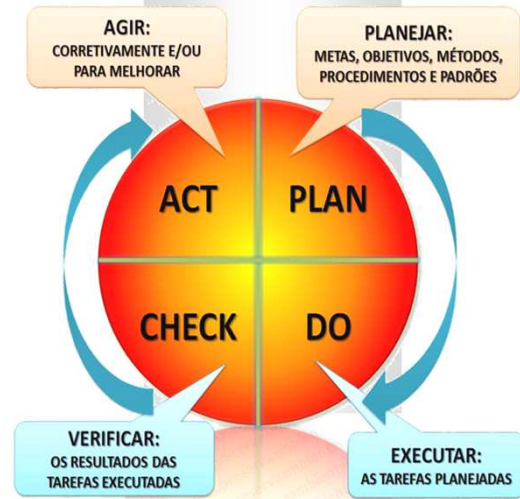
- Normatização do processo do PAG

## PAUTA ESPECÍFICA DAS DG



**- DGENG -  
Diretoria-Geral de  
Engenharia**

- Situação do Plano de Obras
- Situação das obras da Gamboa e da Vara da Infância, da Juventude e do Idoso – VIJI
- Projeto de Incêndio



**- DGDIN -**  
**Diretoria-Geral de**  
**Desenvolvimento**  
**Institucional**

## PAUTA ESPECÍFICA DAS DG

- Atualização das ações dos Projetos Estratégicos



- Resumo das ações pendentes dos projetos de Efetividade de Jurisdição – Cível, Penal e Infância e Juventude



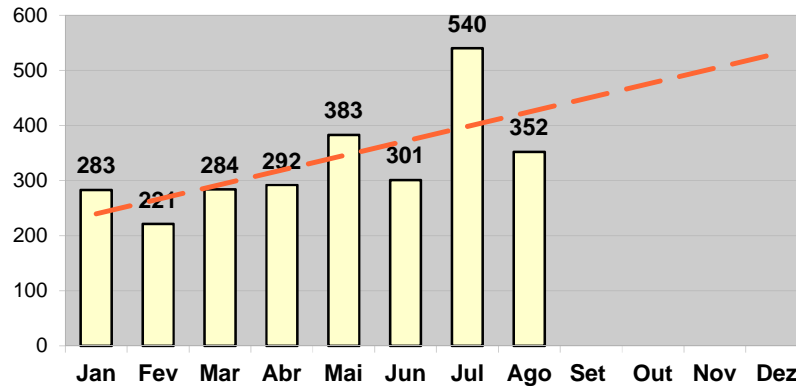
- Propostas ao CNJ – Comitê Gestor Nacional



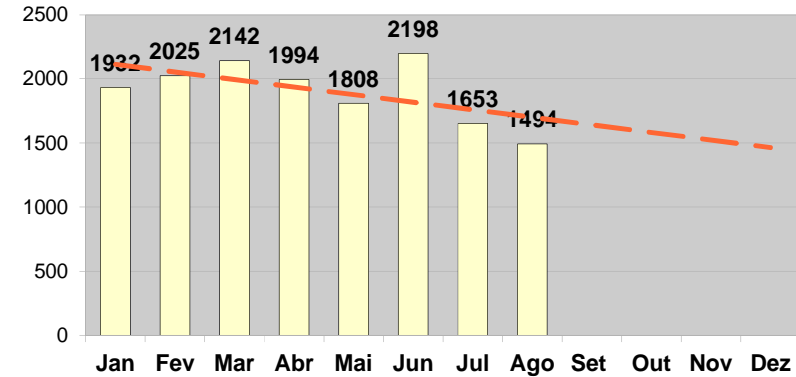




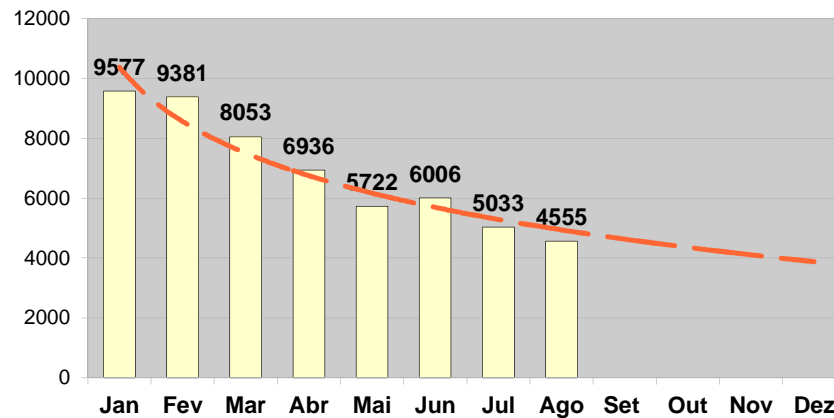
### TOMBADOS



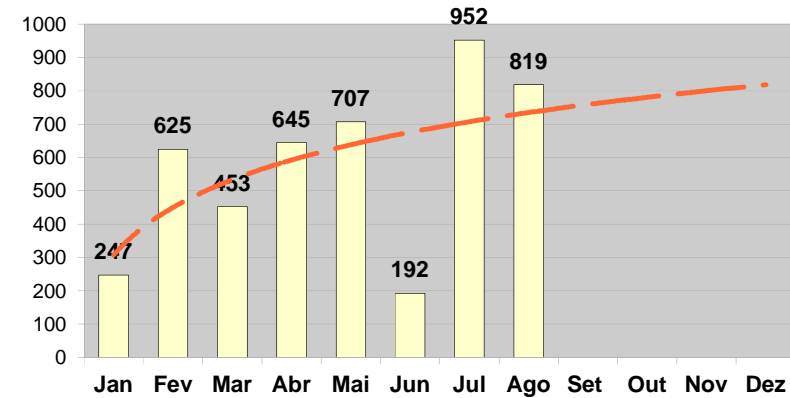
### PETIÇÕES PENDENTES DE JUNTADA



### AUTOS PARALISADOS HÁ MAIS DE 60 DIAS



### ARQUIVADOS DEFINITIVOS





## **Propostas do Comitê Gestor Nacional ao CNJ**

**E-mail enviado aos DG em 03/10/14**

## **PAUTA ESPECÍFICA DAS DG**



**DGDIN**

- Implantar Centro de Estudos de Litigiosidade, visando identificar suas causas e propor políticas públicas para solução, atuando inclusive junto a agências reguladoras, poderes executivo e legislativo e grandes litigantes;
- simplificar o glossário das metas nacionais, que não será alterado sem prévia anuência dos tribunais;
- os tribunais devem informar trimestralmente o cumprimento das metas nacionais;
- publicar o Relatório Justiça em Números no primeiro semestre, e não divulgar seus dados sem prévio conhecimento dos tribunais, com pelo menos uma semana de antecedência;
- realizar reunião prévia de cada segmento com o conselheiro responsável pela apresentação dos resultados do Justiça em Números;
- as resoluções e determinações devem ser alinhadas à Estratégia do Judiciário e não o contrário;
- as metas nacionais devem estar alinhadas aos indicadores da Estratégia Nacional;
- o cumprimento da estratégia dos tribunais devem ser acompanhadas quadrimestralmente pelo CNJ;
- realizar Reunião de Análise da Estratégia - RAE, organizada pelo CNJ, dos Tribunais Estaduais;
- convidar, formalmente, a Corregedoria dos tribunais para participação nas reuniões preparatórias do encontro nacional;
- prever relatórios gerenciais no desenvolvimento do Processo Judicial Eletrônico (PJE).



**- DGJUR -  
Diretoria-Geral de  
Apoio aos Órgãos  
Jurisdicionais**

## **PAUTA ESPECÍFICA DAS DG**

- Evolução das Metas do CNJ
- Monitorar o cumprimento das Metas 02 e 06/2014, CNJ
- Semana da Conciliação
- Estudo do CPC sobre as novas competências dos Juizados
- Produtividade das Câmaras Cíveis e Câmaras de Consumo
- Ações de Improbidade
- **Projetos Estratégicos:**
  - Revisar as ações dos projetos de Efetividade de Jurisdição Cível, Penal, e Infância e Juventude

# PRÓXIMA DIRETORIA RESPONSÁVEL PELA REUNIÃO DO CODIG

**- DGSEI -**

